



Ministerio de Agricultura  
Instituto de Desarrollo Agropecuario  
INDAP

LA LABOR DE INDAP  
Marzo de 1990 a Agosto de 1992

Hugo Ortega Tello  
Director Nacional

I.- LAS METAS DEL INSTITUTO.

El INDAP se propone, para el período 90-94, tres metas centrales:

1. Modernización de la pequeña agricultura familiar.  
A esta apuntan cuatro programas o actividades del Instituto: - Transferencia de Tecnología, - Apoyo financiero o créditos; - Fortalecimiento de los recursos productivos y - Agroindustria y comercialización.
2. Luchar contra la pobreza rural.  
Este programa identifica tres actividades que son el mejoramiento del ingreso campesino, el mejoramiento del hábitat campesino y la participación social.
3. Fortalecimiento de la Organización campesina.  
Tres actividades también componen este objetivo: - el mejoramiento de las instancias de participación; - el apoyo a la constitución y capacitación de organizaciones y - el establecimiento de fondos especiales que apoyen la gestión campesina organizada.

Un cuarto programa de carácter indirecto o de apoyo general a las tres metas indicadas es aquel que llamamos fortalecimiento institucional.

## II. OBSTÁCULOS INICIALES.

1. Cantidad de funcionarios: El INDAP, entre 1973 y 1990 redujo su personal desde 4.800 a 800 funcionarios.
2. Durante el mismo período, el Instituto perdió su patrimonio en un 90%, el cual paso a la FACH y a CEMA Chile.
3. En Febrero de 1990, a semanas de entregar el poder, el Gobierno Militar creo una Ley Especial para el Instituto circunscribiéndolo exclusivamente a atender a los pequeños propietarios agrícolas en el proceso productivo primario.
4. Tal vez una dificultad importante la constituyó el hecho de que muchos sectores, tanto campesinos, profesionales como agentes partidarios de la Concertación, quisieron reestablecer el INDAP del pasado democrático, no siendo la idea de las bases programáticas que la Concertación se había propuesto.

## III. LOGROS.

1. Modernización de la pequeña agricultura familiar.
  - a. Transferencia Tecnológica.
    - Aumento de la cobertura de 25 mil campesinos a 59 mil campesinos atendidos.
    - Incorporación de ONG y organizaciones campesinas como empresas de transferencia.
    - Mil doscientos profesionales del INIA, INDAP y empresas de transferencia trabajando conjuntamente para generar, difundir y transferir tecnología adecuada en los llamados Comites de Area bajo el Convenio INIA-INDAP.

- d. Agroindustria y Comercialización.
- 100 ideas de proyectos disponibles.
  - 10 proyectos elaborándose.
  - 5 proyectos ejecutándose: ganado caprino, desarrollo vitivinícola, tomates bajo plástico, procesamiento de hortalizas, centros de acopio de leche.
  - 3 proyectos ya terminados y funcionando: molino trigo, procesamiento de hortalizas y acopio de leche.
  - Convenio INDAP-COTRISA para comercializar trigo campesino.
  - Convenio INDAP-FEPACH para contratar abastecimiento de plantas con productos campesinos.
  - Convenio INDAP-Centro de Abastecimiento de Hospitales del Ministerio de Salud para que pequeños agricultores abastezcan las demandas.

## 2.- Pobreza Rural.

- a. Proyecto Español: Atención a 3000 familias campesinas pobres en las Comunas de Lonquimay, Curarrehue, Melipeuco y Pucon, IX Región.
- b. Proyecto Holandés: Atención a 10 mil familias campesinas pobres en 10 comunas de la IX Región.
- c. En este programa es necesario aclarar que, con los instrumentos tradicionales del INDAP { créditos, asistencia técnica y apoyo a la organización } en alguna medida muy baja se apoya a los grupos mas pobres. El Programa ejecutado por Sequía llego si en forma mas certera a los sectores mas pobres.

- Licitación de bonos totalmente anónima.
- Trabajo en base a zonas homogéneas.
- Trabajo en base a grupos homogéneos.
- Trabajo en base a grupos y no individuos.
- Incorporación de la mujer en el trabajo de los módulos.
- Creación de tres tipos de módulos con el fin de adaptarse a las diferentes realidades: regulares, especiales y cofinanciados.
- Asistencia especializada con el llamado Flexibono.
- Evaluación por parte de los beneficiarios del Programa de Transferencia y sus Empresas.

**b. Apoyo Financiero.**

- Aumento de la cobertura de atención de 40 mil campesinos a 65 mil campesinos.
- Creación de dos líneas nuevas de crédito: básica y a organizaciones.
- Saneamiento de cartera morosa beneficiando a mas de 22 mil familias campesinas.
- Disminución de la morosidad.
- Creación de un fondo para estudios y proyectos de factibilidad para créditos campesinos.
- En implementación un Sistema de Ahorro y Préstamo campesino entre INDAP y BECH.
- En implementación un Sistema de Aval y Garantía para créditos a organizaciones campesinas.

**c. Fortalecimiento de los recursos productivos.**

- Con el Convenio INDAP-FOSIS se han incorporado más de 30 mil Has. beneficiando a mas de 7 mil familias campesinas. Hacia fines de 1993 se espera beneficiar a 22 mil familias con 62 mil Hás. nuevas al riego.
- Saneamiento de títulos. Mas de 10 mil títulos indígenas.
- Forestación y reforestacion campesina.

### 3.- Fortalecimiento de las organizaciones campesinas.

- a. Constitución de Organizaciones.  
50 cooperativas constituidas y otras tantas en vías de lograrlo.
- b. Participación. Constitución de un Consejo informal con Mucech y Dirección Nacional de INDAP.
- c. Elaboración de un Catastro de Organizaciones.
- d. Constitución de 72 microempresas juveniles para 290 jóvenes.
- e. Capacitación campesina:  
Para mujeres en convenio con PRODEMU, SERNAM e IICA.  
Para jóvenes con FOSIS.
- f. Creación de la Revista La Huella para jóvenes campesinos. Cinco mil ejemplares.

### 4. Fortalecimiento del INDAP.

- Proyecto Ley Orgánica INDAP. En el Congreso.
- Creación de 11 nuevas oficinas de Area para INDAP.
- Creación del Depto. de Desarrollo Rural con los Sub-deptos. de Organizaciones Campesinas, Pobreza Rural y Mujer y Juventud Rural.
- Creación de los Sub-Deptos. de Riego y Agroindustria y Comercialización dependientes del Depto. de Desarrollo Agrícola.
- Equipamiento a todas las oficinas del Instituto Nivel Central, 13 oficinas regionales y 85 oficinas de areas con equipos computacionales para llevar los programas de crédito, presupuesto y personal.
- Capacitación a todo el personal del Instituto. Mil doscientas personas durante 1992.
- Construcción, ampliación y/o reparación de las oficinas de areas y regionales del INDAP.